

“Inovação e parceria Público-Privada na concessão do Complexo do Bolão em Jundiaí: Um novo paradigma de Integração Comunitária”

Marcelo Henrique Pimentel

Educador Esportivo

Diretor de Esportes de

Formação e Rendimento

Unidade de Gestão de Esporte e Lazer - UGEL

Resumo

O projeto da concessão do Complexo Esportivo Dr. Nicolino de Lucca, em Jundiaí, São Paulo, representa um modelo inovador de parceria público-privada, trazendo benefícios muito significativos para o bem público e para a comunidade local. O projeto envolveu um planejamento detalhado, tendo como ação inicial o escaneamento do complexo e a consulta a professores e educadores esportivos da Unidade de Gestão de Esporte e Lazer (UGEL) do município, resultando em um projeto que abrange a construção de novas quadras, uma nova sede administrativa, alojamento para atletas, reformas e melhorias de acessibilidade e modernização. Este projeto visa ampliar as atividades esportivas gratuitas, promover a inclusão social e oferecer eventos de esporte, lazer, cultura e entretenimento, possibilitando a criação de uma equipe de alto rendimento, que transformará o Complexo do Bolão em um centro de referência nacional no fomento e formação esportiva. As melhorias na infraestrutura e a diversificação e aumento das modalidades esportivas ofertadas contribuirão para a prática regular de atividade física, fortalecendo os laços comunitários, promovendo assim, um senso de pertencimento a comunidade. Este projeto destaca-se como um exemplo de como a gestão eficiente de espaços públicos pode resultar em benefícios duradouros para a comunidade, servindo de modelo para outras cidades que buscam inovar na administração de suas instalações esportivas e de lazer.

1 Introdução

A cidade de Jundiaí, localizada no estado de São Paulo, tem se destacado como um importante polo de desenvolvimento econômico e social, graças à sua localização estratégica entre grandes centros urbanos como São Paulo e Campinas (IBGE, 2022). Com uma população em constante crescimento e um cenário econômico dinâmico, Jundiaí enfrenta desafios crescentes para atender às demandas por serviços públicos de qualidade, especialmente nas áreas de esportes e lazer. Neste contexto, a concessão do Complexo Esportivo Dr. Nicolino de Lucca, popularmente conhecido como Complexo do Bolão, para a iniciativa privada, surge como uma solução inovadora que promete transformar a gestão e a oferta de atividades esportivas e recreativas na cidade.

A concessão de espaços públicos a empresas privadas é uma prática que vem ganhando força em diversas cidades do Brasil e do mundo, devido aos inúmeros benefícios que pode proporcionar (Silva & Rodrigues, 2019). Entre as principais vantagens desta parceria público-privada, destacam-se a melhoria na administração e manutenção das instalações, o aumento de investimentos em infraestrutura, a diversificação das atividades oferecidas à comunidade e a elevação da qualidade dos serviços prestados. Para Jundiaí, a concessão do Complexo do Bolão representa uma oportunidade única de otimizar o uso desse importante equipamento esportivo, garantindo que ele possa atender de maneira mais eficiente e abrangente às necessidades da população local e da região metropolitana de Jundiaí.

A gestão eficiente de infraestruturas esportivas públicas é um desafio recorrente para governos em todo o mundo. Com recursos financeiros limitados e a necessidade crescente de proporcionar espaços adequados para a prática de esportes e atividades físicas, a busca por soluções inovadoras se torna essencial. Nesse contexto, as concessões e parcerias público-privadas (PPP) emergem como estratégias promissoras para garantir a manutenção, modernização e ampliação dessas infraestruturas sem onerar excessivamente os cofres públicos.

Jundiaí possui uma geografia privilegiada, com um ambiente natural rico em áreas verdes e parques que favorecem a prática de atividades ao ar livre (Ferreira, 2021). Esta característica, aliada à sua localização estratégica, facilita o acesso e a integração com outras regiões, potencializando o turismo e a mobilidade urbana. Além disso, a cidade conta com uma infraestrutura de transporte bem desenvolvida, que

conecta Jundiaí de maneira eficiente a outras importantes localidades do estado, ampliando as possibilidades de acesso ao Complexo do Bolão (Prefeitura de Jundiaí, 2022).

Do ponto de vista geopolítico, Jundiaí tem se destacado por suas políticas públicas voltadas para o desenvolvimento sustentável e a inclusão social (Santos & Almeida, 2020). A administração municipal tem investido em programas que visam melhorar a qualidade de vida dos cidadãos, com foco em áreas como educação, saúde, segurança e, especialmente, esportes e lazer. A concessão do Complexo do Bolão está alinhada com esses objetivos, ao promover uma gestão mais eficiente e a oferta de serviços de alta qualidade para a comunidade.

A implantação da concessão, representa uma oportunidade estratégica para aprimorar as instalações esportivas da cidade e promover a prática esportiva de alto rendimento. Jundiaí, reconhecida por seu elevado Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) e sua localização privilegiada no estado, tem se destacado como um polo de desenvolvimento econômico e social.

A crescente demanda por espaços adequados para a prática de atividades físicas e de lazer evidencia a necessidade de ampliar e melhorar a oferta desses serviços em Jundiaí (Oliveira, 2021). O Complexo do Bolão, com as melhorias propostas no projeto, pode se tornar um centro de excelência em esportes e lazer, oferecendo uma infraestrutura moderna e diversificada. Essa transformação não apenas incentivará a prática regular de atividades físicas, mas também contribuirá para a promoção da saúde e do bem-estar da população, reduzindo índices de sedentarismo e integrando a comunidade com qualidade e excelência.

O presente trabalho tem como foco o desenvolvimento e implementação de um projeto de concessão para infraestruturas esportivas, com o objetivo de explorar os desafios e perspectivas dessa abordagem. A experiência prática adquirida nesse período oferece uma oportunidade única de avaliar, em profundidade, os diferentes aspectos que compõem um projeto de concessão, desde sua concepção até a preparação para a implementação.

2 História do Bolão e Sua Importância para Jundiaí e o Estado de São Paulo

O Ginásio de Esportes Doutor Nicolino de Lucca, popularmente conhecido como "Bolão", é um dos mais importantes centros esportivos e culturais de Jundiaí,

cidade localizada no interior do estado de São Paulo. Inaugurado em 1953, o Bolão foi concebido como parte de um projeto ambicioso para promover o esporte e a cultura na região.

O nome "Bolão" é uma homenagem ao apelido de Nicolino de Lucca, um dos grandes incentivadores do esporte na cidade. Desde sua inauguração, o ginásio tem sido palco de inúmeros eventos esportivos, culturais e sociais. A estrutura do Bolão, que inclui quadras poliesportivas, piscinas e áreas para a prática de diversas modalidades, tornou-se um ponto de referência para atletas e entusiastas do esporte.

Ao longo das décadas, o Bolão sediou campeonatos estaduais, nacionais e até internacionais em diversas modalidades, como atletismo, handebol, tênis, basquete, vôlei e natação. Além disso, o espaço é frequentemente utilizado para eventos esportivos e culturais, consolidando-se como um verdadeiro centro de convivência para os moradores de Jundiaí.

2.1 Importância para Jundiaí

Para a cidade de Jundiaí, o Bolão representa muito mais do que um simples complexo esportivo. Ele é um símbolo de identidade e orgulho local. Desde sua construção, o ginásio tem desempenhado um papel crucial na promoção do esporte e na formação de jovens atletas. Diversos programas esportivos, equipes de competições e escolinhas de esportes funcionam no Bolão, proporcionando à população da região metropolitana de Jundiaí acesso a atividades físicas e contribuindo para a saúde e bem-estar da comunidade.

O Bolão também é um importante espaço de integração social. Seus eventos atraem não só os moradores de Jundiaí, mas também visitantes de outras cidades, fomentando o turismo e a economia local. A presença do ginásio ajudou a desenvolver a infraestrutura urbana ao seu redor, com melhorias em transporte, comércio e serviços.

2.2 Importância para o Estado de São Paulo

Em âmbito estadual, o Bolão destaca-se como um modelo de centro esportivo multifuncional. Sua estrutura e a qualidade dos eventos realizados ali servem de referência para outros municípios. O ginásio é frequentemente escolhido para sediar competições importantes, graças à sua capacidade de receber grandes públicos e à qualidade de suas instalações.

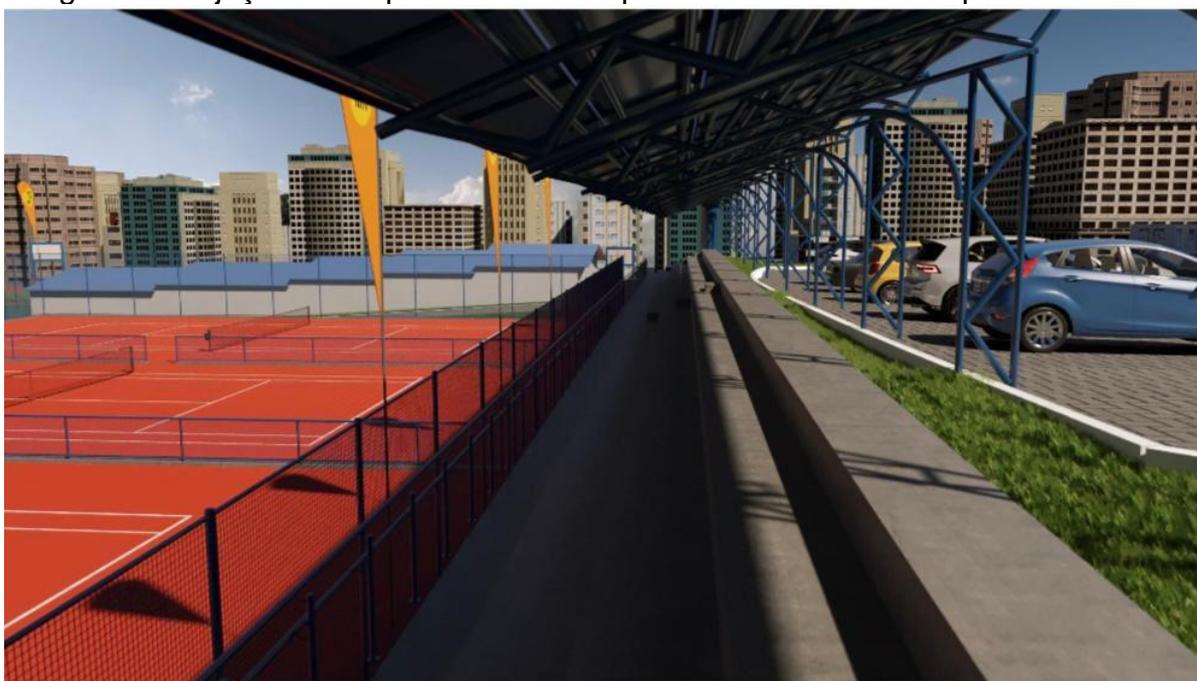
Além disso, o Bolão contribui para o desenvolvimento do esporte no estado de São Paulo. Atletas que iniciaram suas carreiras em Jundiaí, utilizando as instalações do Bolão, conseguiram destaque em competições estaduais, nacionais e internacionais, levando o nome de Jundiaí e do estado de São Paulo a outros patamares.

O apoio governamental e a parceria com instituições privadas têm sido fundamentais para manter o Bolão em funcionamento e atualizado. Esses investimentos refletem a importância do ginásio não apenas para Jundiaí, mas para toda a região.

3 Desenvolvimento do Projeto de Concessão do Complexo do Bolão em Jundiaí

A concessão do Complexo do Bolão, em Jundiaí, inicia-se com um planejamento meticuloso e colaborativo, visando maximizar os benefícios para a comunidade. O primeiro passo foi a contratação de uma empresa de arquitetura e engenharia especializada (3Phase) para realizar um escaneamento detalhado de todo o complexo. Este levantamento técnico permitiu identificar as necessidades estruturais e de modernização do local (Silva & Rodrigues, 2019).

Imagem 1: Projeção da arquibancada nas quadras de tênis do complexo



Fonte: 3Phase - Projeto de concessão do Complexo do bolão

O projeto de concessão visa não apenas a reforma e modernização das estruturas existentes, mas também a construção de novas edificações que atendam às demandas contemporâneas de atividades esportivas e recreativas. A empresa concessionária será responsável pela execução dessas melhorias e pela promoção de eventos esportivos, de lazer e culturais, o que contribuirá para o incremento do turismo local e a valorização da marca da cidade.

Os educadores esportivos da UGEL e profissionais de esportes que atuam no Complexo do Bolão foram ouvidos em um processo consultivo, cujas opiniões e sugestões foram fundamentais para a elaboração do projeto. Este diálogo assegurou que as reformas e melhorias atendessem de forma precisa às demandas e expectativas dos usuários, reforçando o compromisso com uma gestão participativa (Oliveira, 2021).

4 Contexto e Problema a Ser Resolvido

O Complexo do Bolão, é um importante centro de atividades esportivas e recreativas em Jundiaí, São Paulo. No entanto, as atuais instalações do complexo apresentam uma série de deficiências estruturais e operacionais que comprometem sua funcionalidade e capacidade de atender adequadamente à população. As principais questões identificadas incluem a deterioração das estruturas físicas, a obsolescência dos equipamentos e a falta de manutenção adequada, o que reduz a qualidade dos serviços oferecidos.

4.1 Prerrogativa para a concessão

A contratação por meio de concessão é necessária para enfrentar e resolver esses problemas, garantindo a revitalização e modernização do complexo esportivo. A perspectiva do interesse público está centralizada em diversos aspectos:

4.1.1 Melhoria da Infraestrutura Esportiva:

- A reforma das instalações existentes e a construção de novas edificações são essenciais para oferecer espaços modernos e seguros para a prática esportiva. Isso inclui a renovação e construção de quadras, piscinas, áreas de ginástica, áreas de lazer e outras facilidades.

4.1.2 Promoção da Atividade Física e Saúde:

- Com instalações de alta qualidade, a população terá acesso a melhores oportunidades para a prática de esportes e atividades físicas, promovendo um estilo de vida saudável e contribuindo para a melhoria da saúde pública.

4.1.3 Fomento ao Esporte de Alto Rendimento:

- A possibilidade de montagem de uma equipe de alto rendimento dentro do complexo incentivará o desenvolvimento de atletas locais, criando um ambiente propício para o treinamento e competições de nível profissional.

4.1.4 Incentivo ao Turismo e Economia local:

- A promoção de eventos esportivos no complexo atrairá visitantes e participantes de outras regiões, impulsionando o turismo e gerando receita para a economia local. Isso inclui a realização de competições, torneios e outras atividades que coloquem Jundiaí no mapa do esporte nacional.

4.1.5 Eficiência na Gestão e Sustentabilidade Financeira:

- A parceria com uma empresa concessionária especializada permitirá uma gestão eficiente e profissional do complexo, garantindo a manutenção contínua e a sustentabilidade financeira do empreendimento.

5 Infraestrutura e Modernização

Um dos principais benefícios da concessão é a modernização das instalações Complexo do Bolão. A parceria prevê investimentos em infraestrutura, tecnologia e serviços, tornando o complexo mais eficiente e capaz de atender às demandas atuais e futuras da comunidade. Melhorias na acessibilidade, na segurança e na qualidade das instalações esportivas estão planejadas, tornando o Complexo do Bolão um centro de excelência.

Imagem 2 – projeção do ginásio do bolão



Fonte: 3Phase - Projeto de concessão do Complexo do bolão

A concessão do Complexo à iniciativa privada representa uma inovação significativa na gestão de equipamentos públicos. Esse modelo de parceria busca combinar a expertise e eficiência do setor privado com o interesse público, visando não apenas a manutenção, mas a revitalização e modernização do complexo. Através da concessão, espera-se que o Complexo do Bolão possa receber investimentos que o tornem ainda mais atrativo e funcional, sem onerar diretamente os cofres públicos.

Entre as principais intervenções planejadas estão a construção de novas quadras poliesportivas, que permitirão a prática de uma maior variedade de modalidades esportivas. Além disso, está prevista a construção de uma nova sede administrativa para a UGEL, o que facilitará a gestão e a coordenação das atividades no complexo (Ferreira, 2021).

O grande objetivo da construção do Ginásio Multi Esportes, será a de descentralizar as atividades esportivas da UGEL do Ginásio do Bolão, proporcionando uma melhor qualidade e variedade de atividades, com a inserção de novas modalidades esportivas, como Vôlei de praia, beach tennis, tênis de mesa, badminton, squash, academias, espaço pilates, dança, jogos de tabuleiro, e muito mais, deixando o Ginásio do Bolão para jogos e equipe de alto rendimento.

Imagem 3: Ginásio Multi Esportes – quadras esportivas, área de lutas e academias



Fonte: 3Phase - Projeto de Concessão do complexo do Bolão

A manutenção e modernização dessas infraestruturas representam um desafio significativo para os gestores públicos, devido às restrições orçamentárias e à necessidade de garantir a eficiência e qualidade dos serviços prestados. Nesse cenário, as concessões e parcerias público-privadas (PPP) emergem como alternativas viáveis para a gestão dessas infraestruturas. As concessões permitem que o setor privado assuma a responsabilidade pela operação, manutenção e investimentos necessários, enquanto o setor público mantém a propriedade e pode focar em atividades regulatórias e de fiscalização.

Ao explorar as etapas de preparação e os desafios associados à concessão de infraestruturas esportivas, este trabalho pretende oferecer insights valiosos para gestores públicos, pesquisadores e profissionais envolvidos na gestão de projetos de concessão. Além disso, espera-se que as recomendações aqui apresentadas possam contribuir para o sucesso de futuros projetos, promovendo a melhoria contínua da gestão pública no setor esportivo.

Imagem 4: Nova Piscina no Ginásio Multi Esportes



Fonte: 3Phase - Projeto de Concessão do complexo do Bolão

As vantagens desta concessão são múltiplas, abrangendo desde a melhoria das infraestruturas esportivas até o estímulo à economia local, por meio da geração de empregos diretos e indiretos e do aumento da atividade turística. Assim, a concessão do CECE Dr. Nicolino de Lucca é um passo significativo para consolidar Jundiaí como uma referência em gestão esportiva e qualidade de vida.

Nos últimos anos, diversos exemplos de concessões bem-sucedidas têm sido observados no Brasil e no exterior, demonstrando que essa abordagem pode resultar em melhorias significativas na qualidade das infraestruturas e nos serviços oferecidos à população. No entanto, a implementação de concessões também envolve desafios substanciais, incluindo a necessidade de um planejamento cuidadoso, definição clara dos termos contratuais e mecanismos eficazes de monitoramento e avaliação.

As reformas dos espaços existentes incluem a melhoria da acessibilidade, garantindo que pessoas com deficiência possam usufruir plenamente das instalações. A modernização das estruturas também contempla a instalação de equipamentos de última geração, visando oferecer um ambiente seguro e eficiente para a prática esportiva (Santos & Almeida, 2020).

Imagem 5: Projeção do Ginásio Multi Esportes integrado ao complexo



Fonte: 3Phase - Projeto de Concessão do complexo do Bolão

6 Fomento à Economia Local

A revitalização do Complexo do Bolão tem o potencial de impulsionar a economia local. Atraindo mais visitantes, eventos e atividades, consecutivamente, irá gerar mais negócios para o comércio e os serviços ao redor. Além disso, a concessão pode criar empregos diretos e indiretos, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico de Jundiaí.

A concessão do Complexo do Bolão em Jundiaí através de uma parceria público-privada representa uma abordagem inovadora e promissora para a gestão de equipamentos públicos. Com o potencial de modernizar as instalações, ampliar a oferta de atividades e fomentar a economia local, essa iniciativa pode estabelecer um novo padrão de integração comunitária. No entanto, é crucial que a administração municipal mantenha um papel ativo na supervisão da concessão para garantir que os

interesses da comunidade sejam priorizados e que o Bolão continue a ser um patrimônio acessível e valioso para todos.

7 Ampliação das Atividades e Inclusão Social

A revitalização do complexo através de uma concessão atende o interesse da comunidade por várias razões:

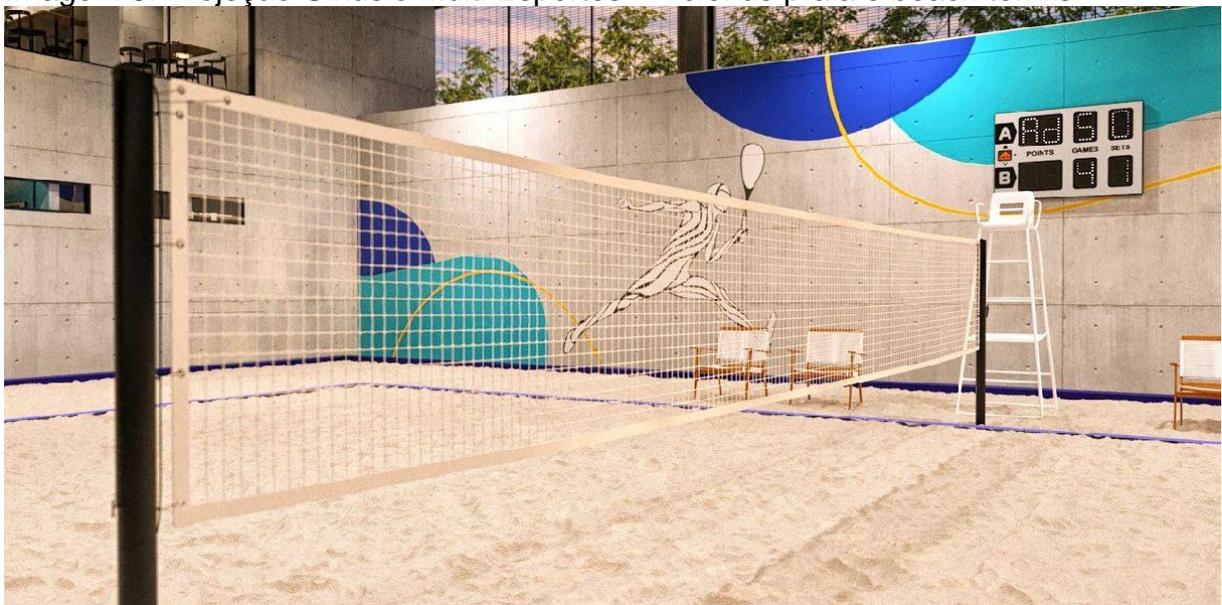
7.1 Acessibilidade e Inclusão: A modernização do complexo garantirá que todos os cidadãos, independentemente de idade ou condição física, tenham acesso a instalações de qualidade.

7.2 Qualidade de Vida: Melhores instalações esportivas promovem a prática regular de exercícios físicos, contribuindo para a qualidade de vida da população.

7.3 Desenvolvimento Social: Projetos esportivos e recreativos têm um impacto positivo no desenvolvimento social, oferecendo alternativas saudáveis e educativas para jovens e crianças.

7.4 Valorização do Patrimônio Público: A requalificação do complexo esportivo assegura a preservação e valorização de um importante patrimônio público, tornando-o um ativo valioso para a comunidade.

Imagem 6: Projeção Ginásio Multi Esportes – Vôlei de praia e beach tennis



Fonte: 3Phase - Projeto de Concessão do complexo do Bolão

Um dos grandes objetivos da concessão é a ampliação das atividades esportivas oferecidas à população de forma gratuita. Novas modalidades esportivas serão introduzidas, proporcionando mais opções para a prática de esportes e lazer. Esta diversificação é crucial para engajar diferentes públicos, desde crianças até idosos, promovendo a inclusão social através do esporte.

No Brasil, como em muitos outros países, a demanda por espaços adequados para a prática de esportes e atividades físicas tem aumentado significativamente, impulsionada por políticas públicas de incentivo ao esporte, grandes eventos esportivos e a conscientização sobre os benefícios da atividade física regular.

Com a gestão privada, a diversidade e a quantidade de atividades oferecidas tendem a aumentar. A criação de novos programas esportivos e culturais, além da organização de eventos de grande porte, pode atrair mais pessoas e aumentar a participação comunitária. A gestão profissional pode também potencializar o uso do espaço, otimizando horários e recursos.

Imagem 7: Projeção do espaço do badminton no Ginásio Multi Esportes



Fonte: 3Phase - Projeto de Concessão do complexo do Bolão

A concessionária também se comprometerá a organizar eventos de lazer e shows, aproveitando a infraestrutura do complexo para oferecer entretenimento à comunidade. Estas atividades não apenas proporcionam momentos de lazer, mas também contribuem para a dinamização econômica local, atraindo visitantes e fomentando o turismo em Jundiaí (Sousa, 2020).

Apesar dos muitos benefícios potenciais, a concessão do Bolão também apresenta desafios. A principal preocupação é garantir que a gestão privada mantenha o foco no interesse público, assegurando que o acesso ao complexo permaneça inclusivo e democrático. A administração municipal deve estabelecer mecanismos de fiscalização e controle para garantir que os objetivos da concessão sejam cumpridos e que a comunidade local continue a se beneficiar do espaço.

8 Formação de Atletas e Referência Nacional

Um dos aspectos proporcionados pelo projeto é a possibilidade de montagem de uma equipe de alto rendimento pela concessionária. Com o apoio de novos patrocinadores, será possível investir no treinamento de atletas de elite, transformando o Complexo do Bolão em um centro de referência nacional no fomento e formação esportiva. Este desenvolvimento visa não apenas o sucesso esportivo, mas também a criação de oportunidades para jovens talentos, contribuindo para o desenvolvimento social e profissional dos atletas (Ferreira, 2021).

Imagem 8: Alojamento para atletas na Nova Sede administrativa da UGEL



Fonte: 3Phase - Projeto de Concessão do complexo do Bolão

Além disso, a formação de uma equipe de alto rendimento dentro do complexo proporcionará aos atletas locais um ambiente adequado para treinamento e competição, fomentando o desenvolvimento do esporte de alto nível em Jundiaí. Esta iniciativa está alinhada com a estratégia da cidade de promover a qualidade de vida de seus habitantes através do incentivo à prática esportiva, o lazer e ao bem-estar.

9 Receitas Acessórias ou de Projetos Associados

Para os projetos de Concessão Comum, como é o presente caso, a remuneração do parceiro privado será auferida mediante formas decorrentes da exploração de eventos, jogos, atividades culturais e recreativas, e exposição de marcas - tais quais receitas alternativas, complementares, acessórias ou projetos associados.

Além das receitas acima indicadas, o Concessionário poderá fazer jus a receitas relacionadas à exploração dos serviços, o que dependerá da existência superveniente de possibilidades de negócios periféricos para a prestação de atividade econômica associada ao serviço.

Admite-se, igualmente, a prestação de serviços acessórios que tenham vínculo material com a execução da concessão, sobre os quais incidirá regime jurídico distinto do regime da concessão por se tratarem de exploração de atividade econômica em sentido estrito.

Ademais, a partir de uma interpretação ampliativa do art. 11 da Lei Federal nº 8.987/95, é possível, também, que haja receitas derivadas da execução de atividades sem vinculação direta com a concessão.

Em qualquer das hipóteses, é dever do parceiro privado resguardar a prestação dos serviços objeto do contrato de concessão, a fim de que não sejam prejudicados pela execução dessas atividades acessórias. Também é necessária autorização expressa do Poder Concedente para que o parceiro privado passe a executar tais atividades.

De outro lado, é interessante para o Poder Concedente que o Concessionário execute tais atividades, pois os ganhos auferidos com essas atividades acessórias poderão ser compartilhados entre as partes.

Deve-se ressaltar, ainda, que as receitas acessórias integram a remuneração do Concessionário para fins de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do

contrato. Dessa forma, destaca-se o impacto positivo das receitas acessórias em relação ao contrato de concessão.

Importa esclarecer, enfim, que a execução desses serviços deverá ser precedida de autorização do Poder Concedente, bem como da apresentação de um plano de negócios específico para a atividade.

10 Conclusão

A concessão do Complexo Esportivo Dr. Nicolino de Lucca em Jundiaí destaca-se como um exemplo de inovação e eficiência na gestão de espaços públicos através de parcerias público-privadas. Esta iniciativa trará uma série de vantagens significativas para a comunidade local, incluindo a modernização da infraestrutura esportiva, a diversificação das atividades oferecidas, e a promoção da inclusão social.

Uma das principais vantagens da concessão é a melhoria substancial da infraestrutura do Complexo do Bolão. A construção de novas quadras, a reforma dos espaços existentes, e a instalação de equipamentos modernos elevarão a qualidade das instalações, tornando-as mais seguras e acessíveis. Estas melhorias são fundamentais para atrair mais usuários e incentivar a prática regular de atividades físicas, promovendo a saúde e o bem-estar da população.

Além disso, a inclusão de novas modalidades esportivas e a oferta de atividades gratuitas irá democratizar o acesso ao esporte, garantindo que pessoas de todas as idades e condições socioeconômicas possam usufruir dos benefícios da prática esportiva. Este aspecto inclusivo é essencial para fomentar a coesão social e reduzir as desigualdades na comunidade (Santos & Almeida, 2020).

O pioneirismo da ação fica ainda mais evidenciado pela possibilidade de criação de equipes de alto rendimento, que transformará o Complexo do Bolão em um centro de referência nacional no fomento e formação esportiva. Este avanço não só colocará Jundiaí no mapa do esporte de alto desempenho, mas também oferecerá oportunidades valiosas para jovens atletas, contribuindo para o desenvolvimento social e profissional destes indivíduos (Ferreira, 2021).

Os desafios enfrentados em todo o processo incluem a necessidade de equilibrar os interesses públicos e privados, assegurar a participação comunitária no processo de tomada de decisão, e garantir que as melhorias sejam realizadas de acordo com os prazos e orçamentos estabelecidos. No entanto, sendo a gestão

colaborativa e tendo uma comunicação transparente com a comunidade, permitirá superar esses obstáculos, resultando em um projeto bem-sucedido e amplamente aceito pela comunidade esportiva e pela população (Oliveira, 2021).

A inclusão e a melhoria da integração comunitária são resultados tangíveis deste projeto. A renovação e modernização do Complexo do Bolão criarão um espaço público vibrante e acolhedor, onde a comunidade poderá se reunir para praticar esportes, participar de eventos culturais, e desfrutar de momentos de lazer. Este ambiente revitalizado fortalecerá os laços comunitários e promoverá um senso de pertencimento entre os moradores de Jundiá (Sousa, 2020).

Em suma, a concessão do Complexo Esportivo Dr. Nicolino de Lucca exemplifica como uma parceria público-privada bem estruturada pode transformar um espaço público, proporcionando benefícios duradouros para a comunidade. Este projeto não apenas melhora a qualidade das instalações esportivas e de lazer, mas também promove a inclusão social, fomenta o desenvolvimento esportivo, e reforça a integração comunitária. As lições aprendidas durante o processo e a perspectiva de sucesso, servirão como um modelo inspirador para outras cidades que buscam inovações na gestão de seus espaços públicos (Silva & Rodrigues, 2019).

A fase atual do projeto envolve a finalização do termo de referência para a licitação, um documento crucial que define as regras, requisitos e critérios para a seleção da empresa concessionária.

A elaboração do termo de referência é um processo complexo e estratégico, que requer a consideração de diversos fatores, incluindo as especificidades das infraestruturas, as expectativas dos stakeholders, as melhores práticas de mercado e as diretrizes legais e regulamentares. Este documento servirá como base para todo o processo de concessão, orientando tanto os potenciais concessionários quanto a administração pública.

Ao longo do estudo, foram discutidos os benefícios de uma parceria público-privada (PPP), destacando-se a modernização das instalações, a profissionalização da gestão e a possibilidade de oferecer uma programação esportiva mais diversificada e inclusiva. A pesquisa evidenciou que uma PPP bem estruturada pode trazer melhorias significativas, não apenas na qualidade dos serviços, mas também na acessibilidade e na promoção de atividades esportivas para todas as faixas etárias e grupos sociais.

A concessão do Complexo do Bolão, conforme apresentado, tem o potencial de promover uma maior integração comunitária, oferecendo um espaço revitalizado e adequado às necessidades da população. Este trabalho também reconhece as limitações enfrentadas, como a necessidade de dados mais detalhados e a importância de uma avaliação contínua do impacto das mudanças propostas.

A inovação e a parceria público-privada, como modelo de gestão, podem ser um paradigma eficaz para a melhoria dos espaços públicos, servindo de exemplo para outras localidades que buscam otimizar seus recursos e oferecer melhores serviços à comunidade.

Assim, conclui-se que a concessão do Complexo do Bolão representa uma oportunidade valiosa para Jundiaí, promovendo não apenas o desenvolvimento esportivo, mas também a coesão social e o bem-estar da comunidade.

Referências

Jundiaí: Geografia e Meio Ambiente. Editora Geografica. Ferreira, L. (2021).

Censo Demográfico de 2022. Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. IBGE. (2020).

Demanda por Atividades Esportivas em Jundiaí. Revista de Saúde Pública. Oliveira, P. (2021).

Infraestrutura e Mobilidade Urbana. Prefeitura Municipal de Jundiaí. Prefeitura de Jundiaí. (2022).

Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável. Editora Cidades. Santos, M., & Almeida, J. (2020).

Parcerias Público-Privadas no Brasil. Editora Jurídica. Silva, T., & Rodrigues, V. (2019).

Integração Comunitária e Saúde Pública. Editora Saúde. Sousa, D. (2020).

Brasil. Lei nº8.987, de 13 de fevereiro de 1995, dispõe sobre o Regime de Concessão e Permissão de Serviços públicos. Governo Federal Casa Civil.